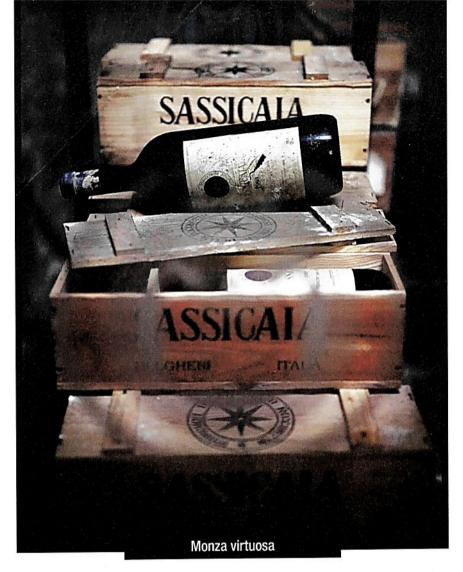




SPIRITOGNINO 87



on è la specie più forte o la più intelligente a sopravvivere, ma quella che si adatta meglio al cambiamento. Lo diceva Charles Darwin, ma alla conclusione di un intero anno pandemico appare evidente come il mondo del vino stia attraversando una fase di importante trasformazione che ha visto resistere ed emergere chi ha saputo assecondare l'imprevisto aggiustando la rotta. Il Gruppo Meregalli ha di recente presentato i dati relativi alle performance economiche del 2020, traguardi indubbiamente sorprendenti, raggiunti anticipando le logiche di consumo che si sono plasmate in base ai limiti imposti alla socialità e alle restrizioni legate alla chiusura, seppure a intermittenza, dell'intero comparto accoglienza,

tra ristorazione e alberghi senza contare il mondo della notte. Dopo un 2019 da record, il 2020 si è chiuso sostanzialmente con una riduzione complessiva del 9% circa sul fatturato totale, un dato che scomposto in dettaglio racconta molto e fornisce interessanti spunti sull'evoluzione dei consumi del vino, con un -30% on trade Horeca (hotel, ristoranti, catering), +6% off trade enoteche, grossisti, Gdo ed e-commerce e un +6% aziende e top client legato al periodo invernale.

Intervistando Marcello Meregalli, amministratore delegato del Gruppo di famiglia, si comprende come davvero il risultato del 2020 sia stato inatteso rispetto alle infauste previsioni iniziali, nonostante il perdurare delle restrizioni che, dopo il primo severo lockdown, per mesi hanno messo in ginocchio l'Horeca, che nel primo trimestre 2021 rappresenta solo il 12% del fatturato. Di fatto con il mutamento dei comportamenti di consumo, che hanno spostato il vino dalle tavole dei ristoranti e degli aperitivi a quelle di casa, dopo una prima défaillance è stato sorprendente osservare la tenuta dei luxury brand come per esempio lo Champagne Bollinger e delle denominazioni storiche, e questo non stupisce considerando che Sassicaia, da sempre distribuito da Meregalli, è il settimo vino al mondo cercato su Wine-Searcher.

Nelle fasce di prezzo da Gdo e da e-commerce si è osservato un incremento di consumo dei vitigni autoctoni e una crescente tendenza alla regionalità, ma il trend più performante ha visto protagonisti gli spirit. Grande importanza ha avuto la diffusione di contenuti su Web, che ha permesso ai clienti di avvicinarsi direttamente alle storie dei produttori e dei vini, un servizio che non esisteva ma che solo attraverso le dirette Instagram ha permesso ai winelover di tutto il mondo di farsi delle basi culturali su vini e denominazioni anche col supporto dei sommelier e dei wine expert seppure solo in versione digital. Il vero asso nella manica della distribuzione del vino però sono state le enoteche tradizionali, troppo spesso erroneamente date per spacciate in quanto obsolete e invece al centro di un movimento di trasformazione che ha innescato un crescente sistema di livelli di servizio e microinnovazione.

«Le enoteche e i piccoli grossisti di prossimità sono stati un toccasana per i clienti: si sono adattate velocemente al nuovo scenario puntando proprio su ciò che ha sempre distinto il canale specializzato rispetto alla Grande distribuzione organizzata, ovvero il calore umano, il consiglio e la flessibilità del servizio. C'è chi ha messo online il proprio catalogo e chi ha promosso attraverso i social media un'attività da personal shopper con consegna a domicilio, fatto sta che per Meregalli le enoteche hanno segnato un +30%, un dato che siamo certi non si invertirà post pandemia perché ha riportato l'esperienza del cliente al centro del processo di acquisto del vino». Marcello Meregalli sostiene che ora però ci si deve prendere cura con un serio intervento strutturale del comparto della ristorazione e dell'alberghiero, che impiega

In alto, Sassicaia, distribuito da Meregalli, è il settimo vino al mondo cercato su «Wine-Searcher». A fianco, dal basso, Bollinger, Champagne di punta del gruppo monzese, è uno dei marchi luxury che stanno reggendo benissimo alla crisi; Fertuna, cantina della Maremma toscana di Meregalli (meregalli.com).



gestione. E per chiudere Marcello aggiunge: «Aspettiamo con ansia un nuovo exploit del settore come quello della scorsa estate, in particolare nelle località turistiche, che ha visto avvicinarsi alla ristorazione e alle grandi bottiglie anche molti giovani. Questo trend, che porta le nuove generazioni al consumo di vino sempre più di qualità, fa ben sperare per il futuro, ed è per questo che sarà fontil futuro, ed è per questo che sarà fontil anno comunicazione sempre più raffinata damentale per i produttori investire in una comunicazione sempre più raffinata degli influencer. Bisogna riportare bellera degli influencer. Bisogna riportare bellera e professionale, specie dopo la chimera degli influencer. Bisogna riportare bellera e contenuto nel nostro mondo».

oltre che nel controllo dei costi e nella

petenze nel linguaggio e nella gestualità per fare cultura e sviluppare nuove comprogetto di formazione, un'accademia galli presenterà a inizio giugno un nuovo ce». A questo proposito il Gruppo Merepiù bravi a comunicare in modo efficasensibilità anche commerciale e ancora meno professori e più manager, con una selezione e nella gestione della cantina, tale la preparazione dei sommelier nella vino al bicchiere, e in questo è fondamencapacità di offrire in modo intelligente il zioni finanziarie, ma sarà determinante la 3mila vini con conseguenti immobilizza-Forse non è più il tempo delle carte da delivery e usando meglio la tecnologia.

dei flussi dall'estero». ratori al pubblico, per favorire il ritorno e le progressive vaccinazioni degli opepertura in sicurezza con il tracciamento dell'economia, definendo criteri di riaquesto ministero lo stesso peso di quello una politica vera sul turismo che dia a termini di prodotti Igte tradizioni. Serve pari solo all'offerta enogastronomica in variegato panorama turistico al mondo, trimoni Unesco e città d'arte offre il più Paese che tra coste, laghi, montagne, padella cultura del made in Italy: «Siamo il ripartenza. Al centro di tutto la diffusione mente, i costi fissi, ma ora serve una vera very è riuscito a coprire, anche se parzial-Chi non si è arreso e ha sviluppato il delidi sostegno per le attività, i famosi ristori. zerare gli incassi senza effettive misure 1,2 milioni di persone e che si è visto az-

Marcello Meregalli continua con un pensiero ai ristoratori: «L'ultimo anno ha accelerato i processi di modernizzazione inevitabili per il controllo dei costi in quelle che di fatto sono delle microimprese e che vanno gestite con competenza, perché la passione non basta. Ora è il momento di riaprire nonostante tutto, adattandosi, rendendo efficiente il servisone el l'offerta, perché no, mantenendo il

